

K&T GmbH  
Frau Silvia Kaufhold  
Stephanopel 73a  
58802 Balve

ananné

ananné AG  
Minervastrasse 51  
CH-8008 Zürich  
T +41 (0)44 251 92 88  
F +41 (0)44 251 92 87  
welcome@ananne.com  
www.ananne.com

Zürich, 23. August 2011

### Referenzschreiben

Sehr geehrte Frau Kaufhold,

hiermit erhalten Sie die versprochene Referenz, das ich Ihnen sehr gerne gebe. Ich möchte Ihnen an dieser Stelle für Ihre hervorragende Arbeit in den vergangenen Monaten danken.

Wir hatten das Glück, Silvia Kaufhold von K&T zu einem Zeitpunkt als Trainerin in unser Unternehmen geholt zu haben, als ein wichtiger Wandel längst überfällig war. Frau Kaufhold half uns, unseren Blick so zu wecken, dass wir aus uns heraus diese Veränderung in Angriff nehmen konnten. Mit ihr entdeckten wir ungenutzte Ressourcen in Einzelnen und in den Teams, die wir begannen selbstbewusst zu nutzen.

Dass wir Frau Kaufhold in der dann folgenden schnellen und intensiven Veränderungsphase an unserer Seite hatten, half uns sehr: Die zu erwartenden Reibungen durch die Reorganisation konnten wir deshalb überraschend leicht auflösen und wir waren schnell wieder in der Lage, uns als Team auf die Ziele des Unternehmens zu konzentrieren

Wir haben Frau Kaufhold als eine Begleiterin erlebt, die ein hohes Maß an Neutralität in Konfliktsituationen zeigt. Sie kann wichtige und auch unangenehme Dinge sehr offen und zielorientiert ansprechen und lebt dabei immer ein respektvolles Verständnis für die Menschen, mit denen Sie arbeitet. Diese Haltung schafft die fruchtbare Grundlage für die Beteiligten, sich auf Veränderungen an sich selbst einzulassen.

Mit freundlichen Grüßen



Dr. Urs Pohlman  
Vorsitzender des Verwaltungsrats  
ananné AG